



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Dezvoltarea Competențelor Specifice pentru Proiecte Europene 2021-2027

Modulele Tematice 1, 2 și 3





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Prezentare Comparativă

Cursul 1 - Managementul
Proiectelor

**Pentru experții tehnici și financiari din
echipele de implementare (10 grupe,
200 participanți)**

Cursul 2 - Etică, Integritate și
Sustenabilitate

**Pentru experții în conformitate,
achiziții și aplicarea normelor de mediu
(6 grupe, 120 participanți)**

Cursul 3 - Leadership și
Comunicare

**Pentru managerii de echipă și
coordonatorii UIP (3 grupe, 60
participanți)**



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Managementul proiectelor finanțate din fonduri structurale

Grup Țintă:

Membrii echipelor de implementare (UIP) responsabili de managementul tehnic și financiar al proiectelor aprobate din PS, PCIDIF, PDD și PAT.

10 sesiuni × 20 participanți = 200 persoane formate



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Cursul 1 - Ce învățăm?

Planificarea și inițierea proiectelor

Achiziții publice în proiecte

Managementul riscurilor și schimbărilor

Componenta digitală și verde

Securitatea datelor și GDPR

Management financiar și opțiuni de costuri
simplificate

Managementul contractelor și parteneriatelor

Operațiuni strategice și proiecte majore

Metodologii moderne (Agile, Scrum, Kanban)

Cerințe transversale și audit



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Cursul 1 - Focus pe Implementare



Management Financiar

Eligibilitate, fluxuri financiare, opțiuni de costuri simplificate (lump sums, unit cost)



Achiziții și Contracte

Bune practici în achiziții, evitarea corecțiilor financiare, managementul parteneriatelor



Raportare și Monitorizare

Raportare intermediară și finală, relația cu finanțatorul, audit și control



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Rezultat Așteptat

Absolvenții vor ști să implementeze proiecte conforme cu reglementările europene și naționale, să gestioneze eficient ciclul de viață al proiectului și să prevină corecțiile financiare.

Competențe aplicabile imediat în proiectele aflate în derulare.



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



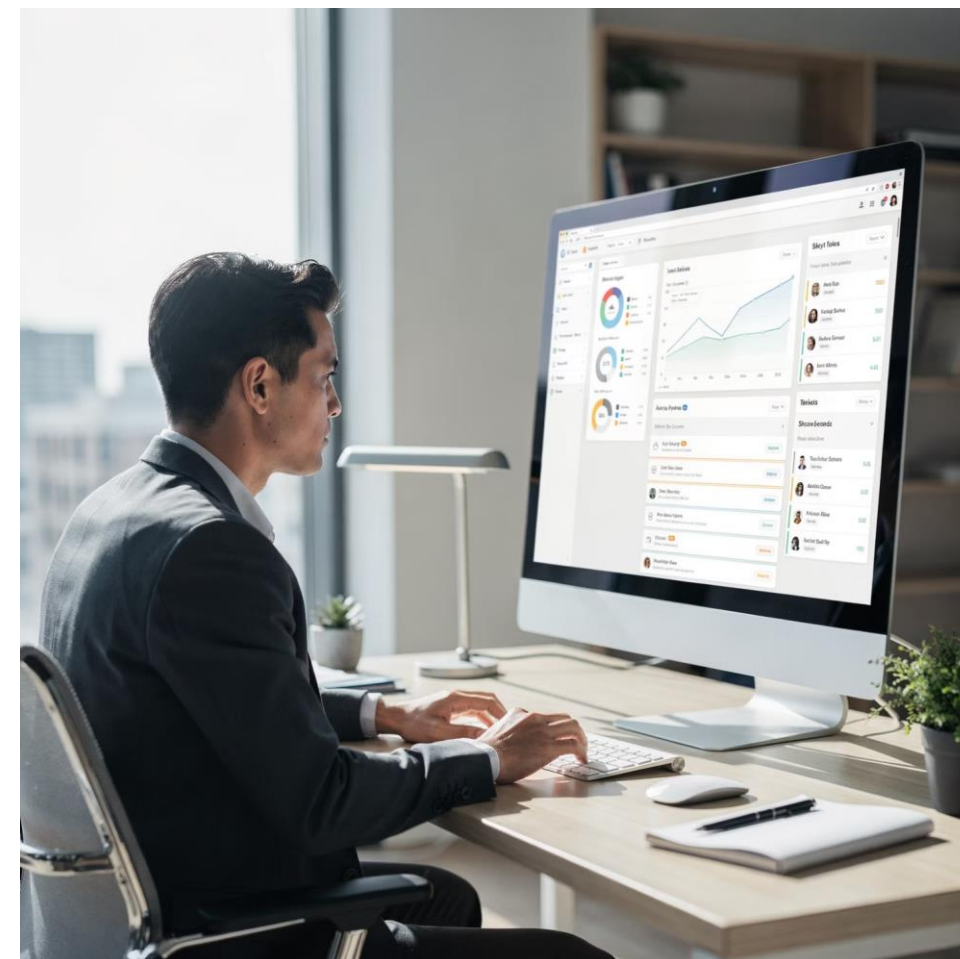
De ce să alegi Cursul 1?

Este ideal pentru membrii echipelor de implementare care gestionează aspectele tehnice și financiare ale proiectelor aprobate.

Dacă responsabilitățile tale includ:

- Managementul financiar și bugetar al proiectului
- Coordonarea achizițiilor și contractelor
- Raportarea în MySMIS și relația cu finanțatorul
- Monitorizarea implementării și gestionarea riscurilor
- Aplicarea cerințelor digitale și verzi (DNSH)

Atunci Cursul 1 este pentru tine!





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Etică, integritate și sustenabilitate

Grup Țintă:

Membrii echipelor de implementare (UIP) responsabili de conformitate, verificarea aspectelor etice, aplicarea normelor de mediu și asigurarea integrității în proiecte.

6 sesiuni × 20 participanți = 120 persoane formate





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Cursul 2 - Pilonul Etică & Antifraudă

Prevenirea Conflictului de
Interese

**Identificarea și gestionarea situațiilor
de incompatibilitate în implementarea
proiectelor**

Identificarea semnalelor de
alertă (Red Flags)

**Recunoașterea indicatorilor de risc în
documentația de achiziții și contracte**

Integritatea în administrație

**Standarde etice, responsabilitate
instituțională și prevenirea corupției**



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Cursul 2 - Pilonul Mediu (CRITIC)

□ Principiul DNSH (Do No Significant Harm)

"A nu prejudicia semnificativ mediul"

Este **criteriu eliminativ** în toate proiectele noi.



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Cursul 2 - Pilonul Social

Egalitatea de șanse



Nediscriminarea



Accesibilitatea

Cum integrăm aceste teme orizontale în activitățile proiectului.



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



De ce să alegi Cursul 2?

Este **esențial** pentru cei care validează
conformitatea proiectului, verifică respectarea
standardelor etice și asigură aplicarea corectă a
principiului DNSH în toate fazele implementării.

Competențe critice pentru prevenirea neregulilor și corecțiilor financiare.



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Leadership și comunicare în implementarea fondurilor

Grup Țintă:

Managerii de echipă și coordonatorii din cadrul Unităților de Implementare Proiect (UIP) care conduc echipe multidisciplinare și gestionează relații interinstituționale.

3 sesiuni × 20 participanți = 60 persoane formate



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Cursul 3 - Leadership Instituțional

Cum conduci o echipă UIP în
implementarea fondurilor europene?

- Tipologii de leadership în administrație
- Constituirea și dezvoltarea echipelor multidisciplinare
- Adaptarea stilului de conducere la context
- Motivarea și gestionarea performanței echipei

Motivarea non-financiară

Tehnici de angajare și recunoaștere

Delegarea eficientă

Împărțirea responsabilităților și autonomie

Gestionarea Conflictelor

Soluționarea disputelor și menținerea coeziunii



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Cursul 3 - Comunicare Strategică

- Comunicare eficientă și ascultare activă
- Comunicarea în echipe și între instituții
- Elaborarea strategiei de comunicare în proiecte
- Comunicarea în situații de criză
- Transparență și informare publică



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Cursul 3 - Gestionarea Conflictelor și Crizelor



Gestionarea conflictelor organizaționale

Cauze, dinamici, soluții în echipele de proiect



Managementul situațiilor tensionate

Tehnici de mediere și negociere



Comunicarea în criză

Metode, protocoale și evaluare



Reziliență și adaptare

Gestionarea schimbării și a situațiilor de impreviziune



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



De ce să alegi Cursul 3?

Se adresează celor care conduc echipe de implementare, gestionează relații interinstituționale și trebuie să comunice eficient în toate fazele proiectului.

Leadership, comunicare și reziliență pentru managerii de proiect.



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Indiferent de cursul ales, abordarea este 100% practică



Toate cele 3 module combină:

- Prezentări interactive și dialogate
- Studii de caz
- Exerciții de simulare și jocuri de rol
- Ateliere aplicate și lucru în echipă
- Instrumente și ghiduri practice

Format fizic, 5 zile consecutive, cu suport complet logistic



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Rezumat - Cele 3 Module de Formare

Modul 1: Managementul Proiectelor

- 10 sesiuni
- 200 participanți
- Focus: implementare tehnică și financiară
- Ciclul complet de viață al proiectului

Modul 2: Etică și Sustenabilitate

- 6 sesiuni
- 120 participanți
- Focus: conformitate și DNSH
- Prevenirea neregulilor

Modul 3: Leadership și Comunicare

- 3 sesiuni
- 60 participanți
- Focus: conducerea echipelor
- Comunicare strategică

☐ Total: 19 sesiuni × 5 zile = 380 participanți formați din echipele de implementare (UIP)



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Sesiune de Întrebări

Vă invităm să analizați nevoile dumneavoastră și să alegeți cursul care vi se potrivește cel mai bine.