

**Technical Support Instrument**

*Supporting reforms in 27 Member States*

# ***UN SISTEM MRU BAZAT PE CADRE DE COMPETENȚE, ÎN ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ***

***București, 30 Septembrie 2024***

*This project is carried out with funding by the European Union via the Technical Support Instrument managed by the European Commission's Directorate General for Structural Reform Support (DG REFORM) and implemented by the World Bank with the support and the partnership of DG REFORM.*



**Funded by  
the European Union**



**THE WORLD BANK**  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



**AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI**

# Reforma MRU bazată pe competențe – un proces de durată

## MRU – de la gestionare personal

- Focus pe număr de personal
- **Reactiv, procese ad-hoc**
- **Planificare pe termen scurt**
- Procese MRU neintegrate
- Accent pe cunoștințe în recrutare, performanța evaluată formal
- Focus RU pe conformitate și control

Competențele sunt coloana vertebrală a unui sistem MRU performant

## La... MRU STRATEGIC

- Focus pe **competențele** funcționarilor
- **Procese RU orientate spre viitor**
- Procese RU aliniate cu strategiile organizaționale
- **Perspectivă pe termen lung**
- **Procese MRU integrate prin cadrele de competențe**
- Focus RU pe ghidare, suport – parteneriat cu administrația
- Accent sporit pe folosirea datelor



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



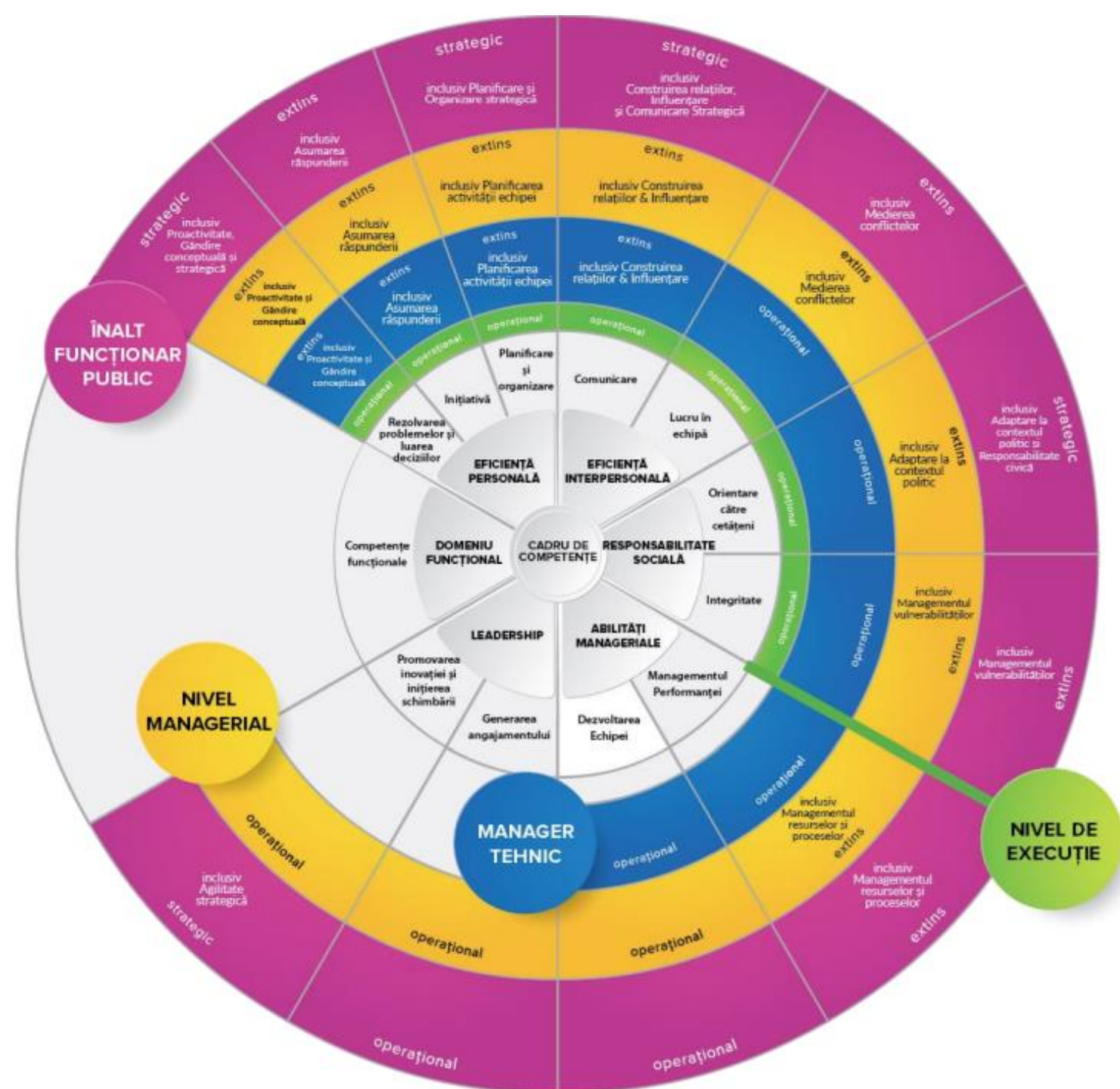
AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI

# Reforma MRU bazată pe competențe –

fundație: cadrele de  
competențe 2022



Funded by  
the European Union



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

## JALON 419

Operaționalizarea cadrelor de competență în administrația publică centrală

| Luna          | Nr. posturi avizate 2024 |
|---------------|--------------------------|
| februarie     | 53                       |
| martie        | 297                      |
| aprilie       | 50                       |
| mai           | 1.313                    |
| iunie         | 5.224                    |
| iulie         | 43.202                   |
| august        | 4.298                    |
| <b>TOTAL:</b> | <b>54.437</b>            |

| Luna          | Nr. autorități și instituții publice pentru care s-au avizat posturile |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| februarie     | 11                                                                     |
| martie        | 69                                                                     |
| aprilie       | 9                                                                      |
| mai           | 196                                                                    |
| iunie         | 340                                                                    |
| iulie         | 640                                                                    |
| august        | 78                                                                     |
| <b>TOTAL:</b> | <b>1.343</b>                                                           |



# Reforma MRU bazată pe competențe –

## produce deja rezultate: CONCURSUL NAȚIONAL

George și Iasmina, recrutați prin concursul național

### Proiect-pilot

### Concurs național

| <u>Proiect-pilot</u>             |                                   | <u>Concurs național</u>           |                                |
|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| Debutant                         | <u>Înalti functionari publici</u> | Debutant/Asistent                 | Directori/Director adjunct     |
| Înscriși: 1130<br>Eligibili: 972 | Înscriși: 245<br>Eligibili: 77    | Înscriși: 1801<br>Eligibili: 1434 | Înscriși: 152<br>Eligibili: 99 |
| Au promovat: 191                 | Au promovat: 21                   | Au promovat: 962                  | Au promovat: 44                |
| <b>33%</b>                       | <b>35%</b>                        | <b>86%</b> ↑                      | <b>55%</b> ↑                   |

„Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României”.



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



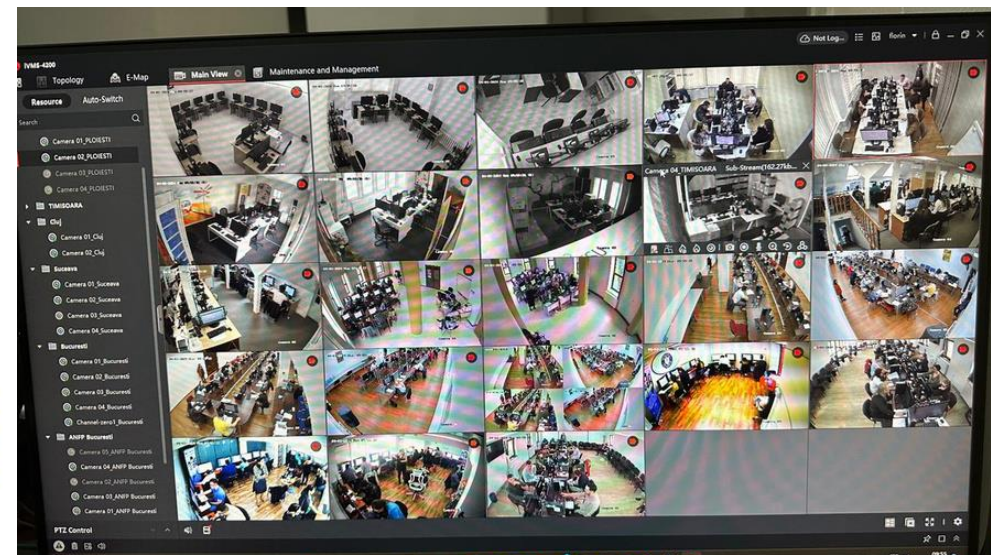
AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI



# Competențele digitale sunt esențiale pentru concursul național: Centre moderne de testare



- București
- Timișoara
- Ploiești
- Suceava
- Constanța
- Brașov
- Iași
- Cluj-Napoca



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI

# Probele concursului național – competențele digitale sunt testate

1. Verificarea eligibilității: *platforma informatică de concurs, comisii mixte*



2. Testarea preliminară – în centrele de testare:

- Cunoștințe generale în domeniul administrației și în domeniul respectării demnității umane, protecției drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, prevenirii și combaterii incitării la ură și discriminare, egalitate de șanse și de tratament: parteneriat cu universități cu facultăți în domeniul administrației publice
- **Cunoștințe generale privind deținerea competențelor digitale: conținut digital, calcul tabelar, utilizarea computerului etc.**
- Aptitudini cognitive: raționament deductiv, numeric și verbal; Colegiul Psihologilor din România
- Cunoștințele generale privind competențele lingvistice de comunicare scrisă într-o limbă străină (înalți funcționari publici): baterii de teste avizate de o autoritate publică sau privată română sau internațională în domeniu, ori de către o unitate de învățământ preuniversitar sau universitar cu catedră de profil



3. Testarea avansată: centre de testare (chestionare situaționale pentru verificarea competențelor generale), centre de evaluare (studiu de caz, prezentare, joc de rol, interviu comportamental, exercițiu de grup etc.)



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI



# Ce urmează pentru concursul național?

Finalizarea anuală a cel puțin două concursuri naționale de recrutare a funcționarilor publici pentru cel puțin 3 categorii/grade de funcții publice.

## Jalon nr. 417 PNRR

[ANFP Special News Report](#)



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI



# Ce urmează pentru reforma MRU?

Continuăm reforma sistemului de recrutare:

## Planul de recrutare și planul de promovare 2024-2025 – aprobare prin hotărâre a Guvernului

|                                          | Funcții publice vacante raportate de autoritățile și instituțiile publice | Funcții publice previzionate a se vacanta raportate de autoritățile și instituțiile publice | Total |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Funcții publice de execuție              | 1359                                                                      | 539                                                                                         | 1898  |
| Funcții publice de conducere - recrutare | 115                                                                       | 41                                                                                          | 156   |
| Înalti funcționari publici               | 10                                                                        | 5                                                                                           | 15    |
| Funcții publice de conducere - promovare | 499                                                                       | 81                                                                                          | 580   |

- Extindem cadrele de competențe la alte procese MRU
- Dezvoltăm cadrul de competențe digitale

- Operaționalizare competențe generale și specifice în managementul performanței și în managementul carierei
  - Finalizare cadre de competențe specifice  
<https://www.anfp.gov.ro/proiecte/proiecte-in-implementare/proiecte-pnrr/proiecte-pnrr-lista/organizarea-cadrelor-de-competenta-din-administratia-publica-centrala/#sec2>
- + design cadru de competențe digitale adaptat
- Dezvoltare capacitate în cadrul sistemului pentru implementare – parteneriat solid cu INA, ADR, Banca Mondială



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



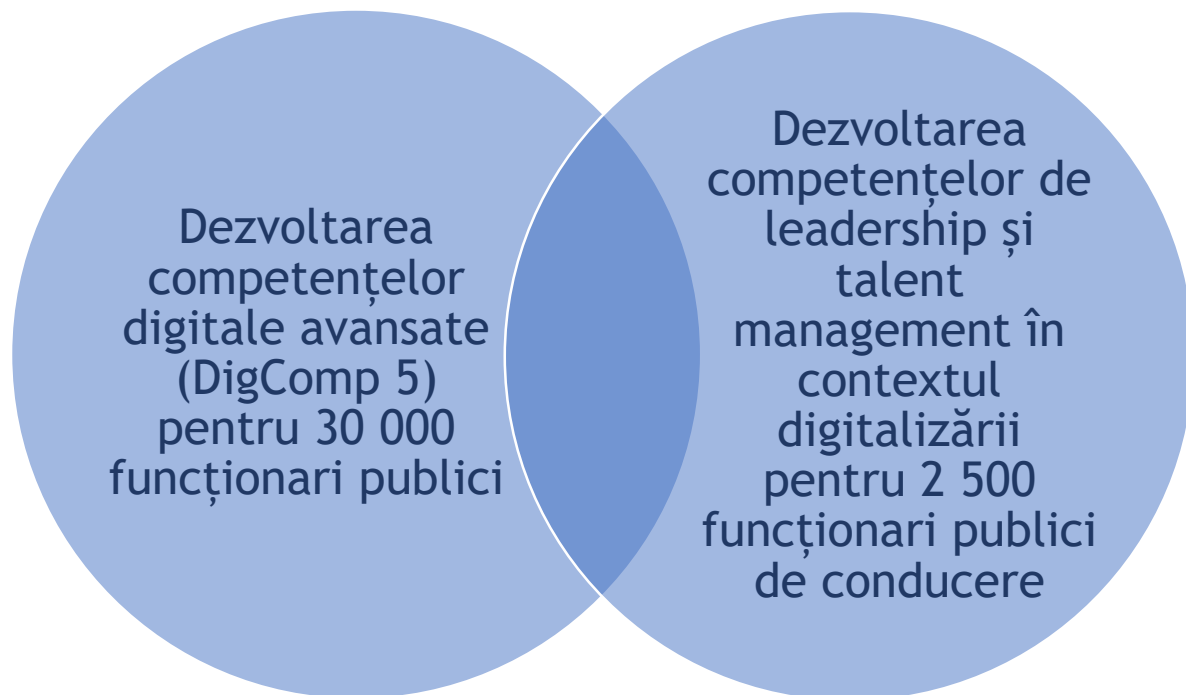
AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI

# COMPETENȚE DIGITALE AVANSATE PENTRU FUNCȚIONARIII PUBLICI (ținta 185 PNRR)

## Digitalizarea administrație publice



### Tematica programelor de formare în domeniul TIC:

- Management, comunicare, financiar, back office în contextul digitalizării administrației publice -similar ECDL/ICDL
- Instrumente digitale pentru munca la distanță/telemuncă
- Statistică avansată, Instrumente de consultare online
- Instalarea, configurarea și administrarea sistemelor de operare, baze de date
- Dezvoltarea aplicațiilor web și desktop
- Business Analytics, administrarea, dezvoltarea și securitatea rețelelor TIC
- Modul transversal Mastering DigComp



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARIILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI



## „PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

| Nivel        | Obs.                                                                       | Module recomandate      |                    |              |                |            |            |            |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|----------------|------------|------------|------------|
| Incepator    | 3 module                                                                   | Utilizarea Computerului | Instrumente Online | Editare text |                |            |            |            |
| Mediu        | 4 module fixe ICDL START                                                   | Utilizarea Computerului | Instrumente Online | Editare text | Calcul tabelar |            |            |            |
| Avansat      | 4 module fixe ICDL START + oricare alte 2 module la alegere                | Utilizarea Computerului | Instrumente Online | Editare text | Calcul tabelar | la alegere | la alegere |            |
|              | sau<br>1 modul Advanced                                                    | Avansat                 |                    |              |                |            |            |            |
|              | sau<br>1 modul Advanced + 1 alt modul indiferent de tip                    | Avansat                 | la alegere         |              |                |            |            |            |
| Experimental | ICDL Standard cu 7 module (START cu 4 module fixe + oricare alte 3 module) | Utilizarea Computerului | Instrumente Online | Editare text | Calcul tabelar | la alegere | la alegere | la alegere |
|              | sau<br>2 module Advanced                                                   | Avansat                 | Avansat            |              |                |            |            |            |
|              | sau<br>1 modul Advanced + cel puțin alte 2 module indiferent de tip        | Avansat                 | la alegere         | la alegere   |                |            |            |            |

### Module ICDL la alegere în afara de ICDL START:

Presentation (Prezentari)  
 Using Databases (Baze de date)  
 Image Editing  
 Web Editing  
 Cyber Security (IT Security)  
 2D CAD  
 Online Collaboration  
 Digital Marketing  
 Information Literacy (Utilizare Informații Online)  
 oricare dintre ICDL Insights: AI, Big Data, IoT, Cloud Computing, Blockchain  
 Teamwork  
 Project Planning  
 Data Analytics  
 Presentation Advanced  
 Documents Advanced  
 Spreadsheets Advanced (Management Spreadsheets sau Financial Spreadsheets)  
 Databases Advanced

Niveluri de certificare de tip ECDL  
/ICDL - corespondențe cunoștințe TIC  
(OUG nr. 121/2023)





# COMPETENȚE DIGITALE DEZVOLTATE PRIN CURSURI ANFP, RAPORTATE LA DigComp 5



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

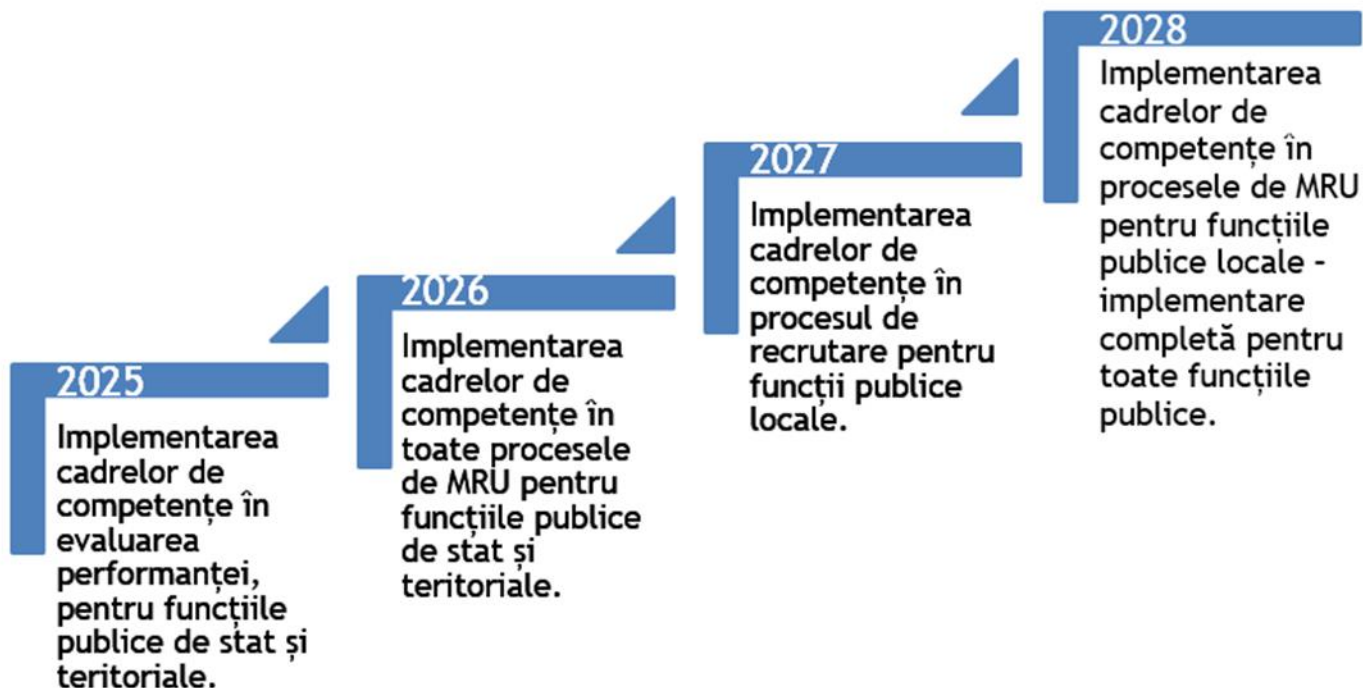


AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI

# Implementarea cadrele de competențe în managementul resurselor umane (MRU) în domeniul funcției publice - planificarea propusă prin proiect Jalon 419 PNRR



- 2 propuneri legislative elaborate **ADOPTARE J418**
  - Introducere modificări privind gestionarea carierei funcționarilor publici => meritocrație/competente
  - Reglementarea gestionării personalului contractual din administrația publică



Funded by  
the European Union



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



AGENȚIA NAȚIONALĂ  
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI

This presentation was produced with the financial assistance of the European Union. Its content is the sole responsibility of the author(s). The views expressed herein can in no way be taken to reflect the official opinion of the European Union.

This project is carried out with funding by the European Union via the Technical Support Instrument managed by the European Commission's Directorate General for Structural Reform Support (DG REFORM) and implemented by the World Bank with the support and the partnership of DG REFORM.



© European Union 2024

Unless otherwise noted the reuse of this presentation is authorised under the [CC BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) license. For any use or reproduction of elements that are not owned by the EU, permission may need to be sought directly from the respective right holders.