



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Programul de formare

Dezvoltarea competențelor de leadership și managementul talentelor în contextul noilor tehnologii și al transformării digitale



AGENCIA NAȚIONALĂ
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



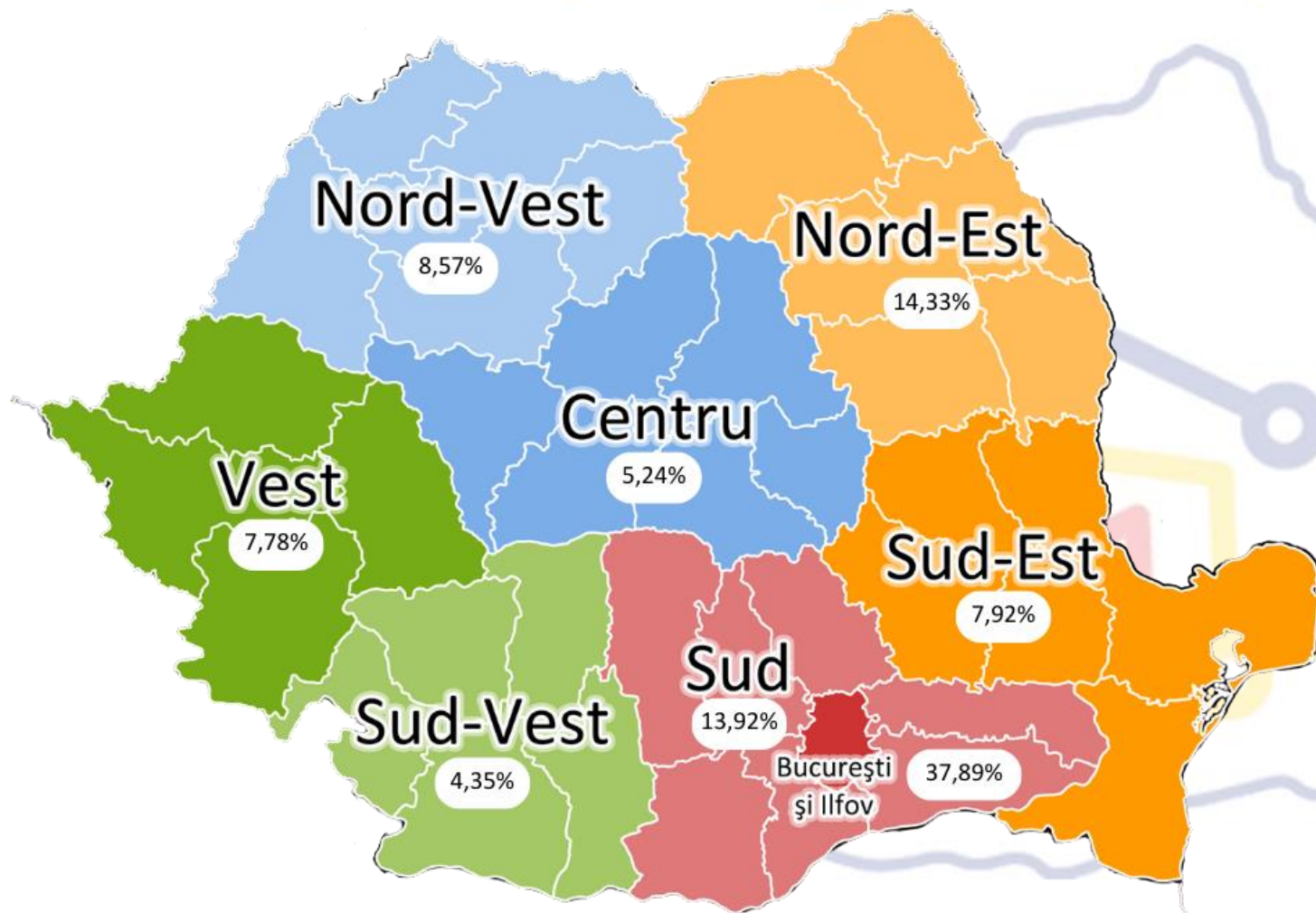
INVĂȚĂM AZI
DEZVOLTĂM MĂINE
COMPETENȚE ÎN ÎNCALZIREA DIGITALĂ

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

- ❖ Livrarea programului de formare **în format fizic** s-a finalizat în anul 2024 - au fost organizate 22 de grupe de formare cu participarea unui număr de **506** funcționari publici cu funcții de conducere.
- ❖ Sesiunile **în format online** s-au finalizat și ele în februarie 2025, fiind organizate 18 grupe de formare, având un număr de **695** funcționari publici cu funcții de conducere participanți.
- ❖ Sunt în curs de desfășurare sesiunile de formare **în format hibrid**:
 - ❖ Până acum s-au organizat 45 grupe / **937** participanți;
 - ❖ Până la finalul anului 2025 mai avem planificate 34 sesiuni de curs (grupe) cu un număr estimat de **362** participanți;



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

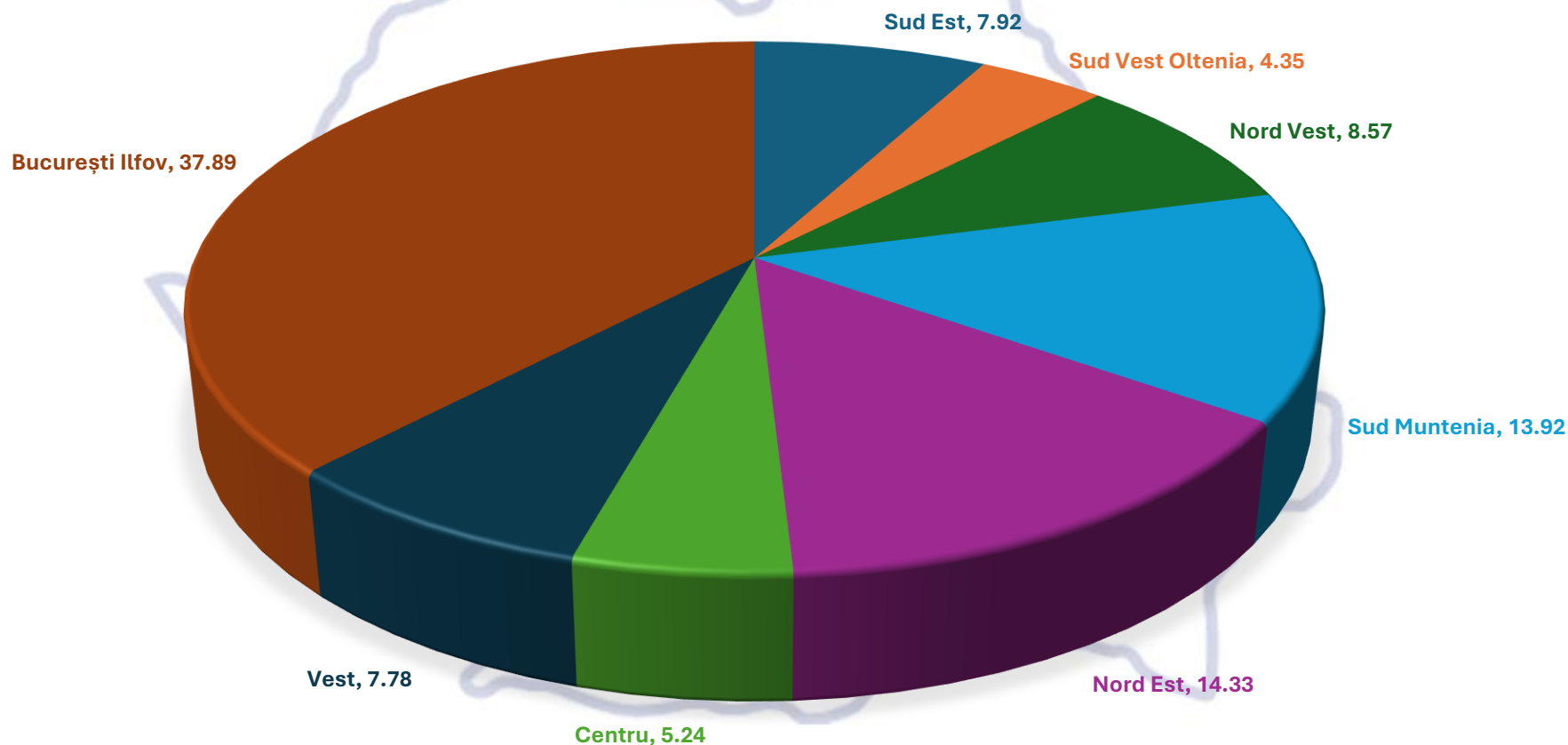


Sud Est	7,92%
Sud Vest Oltenia	4,35%
Nord Vest	8,57%
Sud Muntenia	13,92%
Nord Est	14,33%
Centru	5,24%
Vest	7,78%
București Ilfov	37,89%



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

DISTRIBUȚIA PARTICIPANȚILOR LA NIVEL REGIONAL



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

DISTRIBUȚIA PARTICIPANȚILOR DIN REGIUNEA NORD VEST

- Participanți din regiunea NV – 180
- Participanți din județul Cluj - 28
 - 20 - sesiunea hibrid organizată în perioada 14.10.2024-18.10.2024
 - 8 - distribuiti la șase din cele 18 sesiuni online organizate în perioada decembrie 2024-februarie 2025)



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Analiza de impact: activități realizate până în prezent

- ❖ Chestionare de satisfacție participanți cursuri de formare – 2.096 persoane
- ❖ Chestionare persoane vulnerabile – 505 persoane
- ❖ Chestionare companii private – 502 persoane
- ❖ Interviuri cu participanții la cursurile de formare – 68 persoane
- ❖ Focus-grupuri cu personalul cu funcții de conducere care a participat la cursurile de formare – 2 FG
- ❖ Focus-grupuri cu personalul cu funcții de conducere care nu a participat la formare – 1 FG

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Analiza de impact: activități realizate până în prezent

- ❖ Focus-grupuri cu reprezentanții societății civile – 2 FG
- ❖ Focus-grupuri cu formatorii – 1 FG
- ❖ Sondaj de opinie în rândul beneficiarilor finali (cetățeni) – 1.007 participanți
- ❖ Sondaj în rândul personalului cu funcții de execuție – 249 participanți

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

SESIUNI PLANIFICATE ÎN PERIODA MARTIE-IULIE 2025

REGIUNEA BUCUREȘTI-ILFOV

Perioada	Sesiune/locatie
07-11 aprilie	S31BI – Bucuresti, Hotel My Continental
05-09 mai	S32BI – Bucuresti, Hotel My Continental
16-20 iunie	S33BI – Bucuresti, Hotel My Continental
21-25 iulie	S34BI – Bucuresti, Hotel My Continental

REGIUNEA NORD-VEST

Perioada	Sesiune/locatie
24-28 martie	S11NV- Bistrița, hotel Bistrita

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

REGIUNEA VEST

Perioada	Sesiune/locatie
24-28 martie	S4V - Timișoara, hotel Ambassador
31 martie – 04 aprilie	S5V – Arad, hotel Continental Forum S6V – Reșița, hotel Rogge S7V - Deva, hotel Sarmis

REGIUNEA SUD EST

Perioada	Sesiuni
30 iunie – 04 iulie	S4SE – Constanța, hotel Continental Forum S5SE – Buzău, hotel Pietroasa

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

REGIUNEA CENTRU

Perioada	Sesiuni
07-11 aprilie	S4C – Alba Iulia, hotel Transilvania S5C – Miercurea Ciuc, hotel Fenyo S6C – Sfântu Gheorghe, hotel Park
05-09 mai	S7C – Sibiu, hotel My Continental S8C – Târgu Mureș, Continental Forum S9C – Brașov, hotel Cubix
12-16 mai	S10C – Alba Iulia, hotel Transilvania S11C – Miercurea Ciuc, hotel Fenyo S12C – Sfântu Gheorghe, hotel Park

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

REGIUNEA SUD VEST OLTENIA

Perioada	Sesiuni
19-23 mai	S2SV - Craiova, hotel Prestige Boutique S3SV – Târgu Jiu, hotel Anna
26-30 mai	S4SV - Slatina, hotel Bulevard Prestige S5SV – Drobeta Turnu-Severin, hotel Continental
16-20 iunie	S6SV - Râmnicu Valcea, hotel Posada S7SV - Târgu Jiu, hotel Anna
23-27 iunie	S8SV – Drobeta, hotel Continental S9SV - Slatina, hotel Bulevard Prestige

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

CENTRE MOBILE

Perioada	Sesiuni
24-28 martie	CM3 – Roman (județul Neamț, regiunea Nord-Est) CM4 – Petrosani (județul Hunedoara, regiunea Vest)
31 martie – 4 aprilie	CM5 – Ocna Mureș (Județul Alba, regiunea Centru)
12-16 mai	CM6 – Baia de Aramă (județul Mehedinți, regiunea Sud-Vest Oltenia)
19-23 mai	CM7 – Dej (județul Cluj, regiunea Nord-Vest)

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Asigurarea suportului logistic și tehnic necesar desfășurării programului de formare

- ❖ Lansarea și gestionarea platformei on-line pentru desfășurarea activității de formare în format on-line și pentru înregistrarea, evidența și comunicarea cu participanții;
- ❖ *Platforma pe care o utilizăm este o aplicație informatică integrată, care reunește atât platforma de învățare (pentru sesiunile de formare derulate în format hibrid - partea din sesiunea de formare care se derulează în sistem on-line) cât și aplicația de gestiune a participanților.*



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Asigurarea suportului logistic și tehnic necesar desfășurării programului de formare

- ❖ Asigurarea locațiilor pentru desfășurarea activității de formare în format fizic;
- ❖ Contactarea instituțiilor publice semnatare ale protocolului de colaborare cu ANFP pentru obținerea nominalizărilor participanților la curs;



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Asigurarea suportului logistic și tehnic necesar desfășurării programului de formare

- ❖ Contactarea persoanelor nominalizate să participe la programul de formare – cea mai provocatoare dintre activități având în vedere faptul că:
 - Personalul de conducere care constituie grupul țintă pentru acest curs de formare este mult mai redus numeric comparativ cu cel de execuție care participă la formările de pe lotul 1 (uneori există o singură funcție de conducere/instituție);



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Asigurarea suportului logistic și tehnic necesar desfășurării programului de formare

- ❖ Contactarea persoanelor nominalizate să participe la programul de formare – cea mai provocatoare dintre activități având în vedere faptul că:
 - A intrat în vigoare prevederea legală care elimină funcția de șef birou dintre funcțiile de conducere;
 - Trebuie luate în considerare o varietate de condiții precum: concedii de odihnă, sărbători legale, alegeri, reorganizari, înlocuire alte funcții de conducere, perioade cu vârf de sarcină în instituția respectivă sau cu situații urgente neprevăzute).





Finanțat de
Uniunea Europeană
NextGenerationEU



Planul Național
de Redresare și Reziliență

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Modulul 1

LEADERSHIP



AGENȚIA NAȚIONALĂ
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



ÎNVĂȚĂM AZI
DEZVOLTĂM MĂINE
COMPETENȚE ÎN PACE ȘI DIGITALIZARE

„PNRR. Finanțat de Uniunea Europeană - Următoarea Generație UE”

Website - <https://mfe.gov.ro/pnrr/>

Facebook - <https://www.facebook.com/PNRROficial>

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Modulul 2

Management resurse umane



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Modulul 3

Managementul schimbării



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Modulul 4

Luarea deciziilor Deciziile tale Responsabilitatea ta



Finanțat de
Uniunea Europeană
NextGenerationEU



Planul Național
de Redresare și Reziliență

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Modulul 5

Gestionarea relațiilor



AGENTIA NAȚIONALĂ
A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



ÎNVĂȚĂM AZI
DEZVOLTĂM MĂINE
COMPETENȚE ÎN ÎNCALZIREA DIGITALĂ

„PNRR. Finanțat de Uniunea Europeană - Următoarea Generație UE”

Website - <https://mfe.gov.ro/pnrr/>

Facebook - <https://www.facebook.com/PNRROficial>



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Modulul 6

Transformarea digitală





„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Modulul 7

Cadrul legislativ pentru transformarea digitală



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Modulul 8

Orientări europene și naționale privind utilizarea TIC în toate domeniile vieții și digitalizarea administrației publice

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

- ❖ O administrație publică a viitorului are nevoie de **lideri bine pregătiți**, care să anticipeze pașii de urmat în amplul proces de reformă, inclusiv digitală, să gestioneze eficient echipe și resurse, să asigure atingerea rezultatelor scontate.
- ❖ **Leadership-ul** se află printre factorii care generează schimbarea și succesul de la nivelul unei organizații, prin urmare aportul acestuia la nivelul administrației publice trebuie conștientizat și promovat.



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

- ❖ Conform documentului ***”Cadrul OECD* pentru talent și competențe digitale în sectorul public”***, pentru a putea valorifica potențialul administrației digitale, este necesar ca **funcționarii publici și Liderii** să dobândească și să dezvolte un set de competențe specifice, denumite **competențe utilizatori pentru guvernare digitală** (Digital government user skills):
- ***Recunoașterea potențialului de transformare digitală***
 - ***Înțelegerea utilizatorilor și a nevoilor acestora***
 - ***Colaborarea deschisă pentru o livrare iterativă***
 - ***Utilizarea responsabilă a datelor și a tehnologiei***
 - ***Guvernarea bazată pe date***



* OECD – Organizația Economică de Cooperare și Dezvoltare

„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Competențe dobândite

În urma parcurgerii programului de formare, participanții vor dobândi următoarele competențe:

- **Descoperirea resurselor personale** pentru dezvoltarea procesului de conducere - autocunoaștere;
- **Adaptarea stilului de conducere** în funcție de context – leadership situațional;
- **Identificarea caracteristicilor** leadership-ului de success și a leadership-ului toxic;
- **Abilități cognitive, atitudinale, comportamentale** în activitatea de conducere;



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

- **Proactivitate** – capacitatea de a lua inițiativa pentru dezvoltarea activității organizației conduse;
- **Adaptabilitate, flexibilitate, responsabilitate** – management organizațional adaptat societății dinamice;
- **Înțelegerea leadership-ului** pentru crearea unui mediu care încurajează transformarea digitală;
- Capacitatea de **atrageră, dezvoltare și menținere** a **talentelor** pentru o forță de muncă digitală;
- Coordonarea unui proiect conform **metodologiei Agile**;



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

- **Gestionarea riscului și crizelor** - cunoașterea procesului de planificare strategică, cu obiectivul de a elimina o parte din riscul și incertitudinea cauzate de evenimentele negative și care permite organizației să dețină controlul asupra întregii sale evoluții;
- **Managementul comunicării și colaborării în echipă:** dezvoltarea echipei, managementul conflictelor, feedback, motivare;
- Cunoștințe privind **coaching-ul**: (i) Ce este coachingul? (ii) Ce face un coach? (iii) Ce beneficii îți aduce coachingul? (iv) Când se apelează la coaching?;
- **Managementul procesului decizional;**



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

- **Cunoașterea și susținerea valorilor etice și valorile entității**, respectă și aplică reglementările cu privire la **etică, integritate**, evitarea conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregulilor;
- Capacitatea de însușire a unei strategii de **management al schimbării** (planificarea, comunicarea, evaluarea, implementarea și revizuirea post-implementare);
- **Recunoașterea potențialului de transformare digitală** și înțelegerea faptului că transformarea digitală nu este despre mașini, ci despre oameni;
- **Înțelegerea utilizatorilor și a nevoilor acestora** prin schimbări organizaționale orientate spre beneficiarii serviciilor publice, susținute de conducerea instituției publice și aplicate de angajați motivați;



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

- **Colaborarea deschisă pentru o livrare iterativă**, ceea ce înseamnă managementul de proiect “Agile”;
- **Utilizarea guvernării bazate pe date**, ceea ce duce la accelerarea proceselor operaționale prin automatizare, îmbunătățirea procesului de luare a deciziilor datorită accesului la date de calitate, grad de agilitate crescut, flexibilitate și scalabilitate;
- **Capacitatea de a investi în transformarea digitală continuă** a modului de lucru al instituțiilor în cadrul cărora își desfășoară activitatea;



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

Competențe dobândite

- **Utilizarea cu încredere a datelor și a tehnologiei și înțelegerea faptului că:**

”Transformare Digitală = Oameni + Date + Procese”



„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”





„PNRR: Fonduri pentru România modernă și reformată!”

În numele consorțiului format din:



și



Vă mulțumesc pentru atenție!

