



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



BUNE PRACTICI ÎN IMPLEMENTAREA PROIECTELOR

Echipa

Dir ecției **P**rograme cu **F**inanțare **E**xternă

31.07.2012



Ag enția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



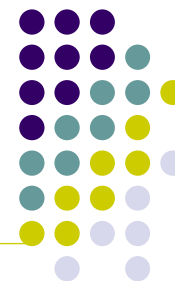
UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



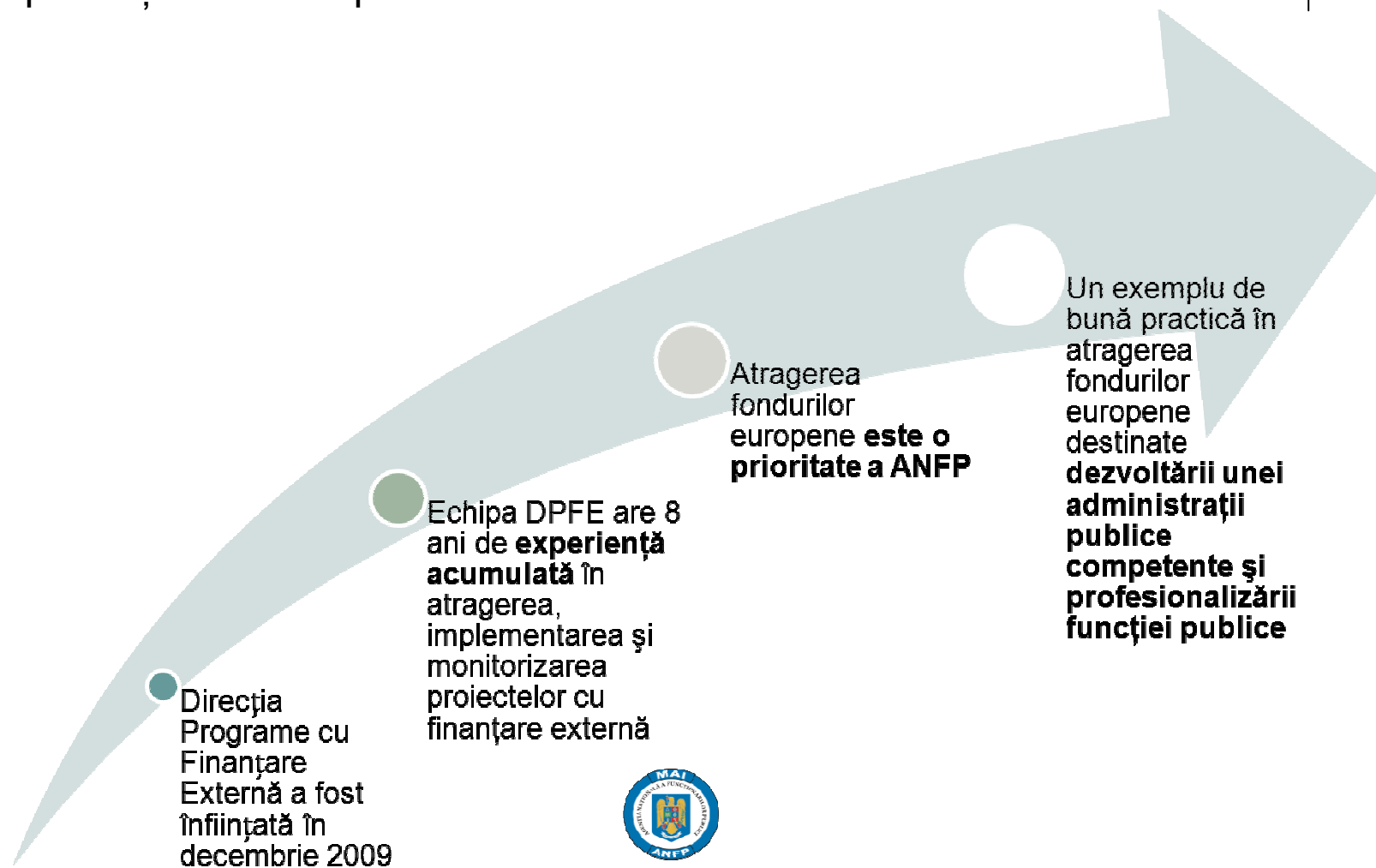
GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Experiența în cadrul proiectelor



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiecte gestionate de către DPFE

- Anul 2012 a debutat cu un număr de **6 proiecte finanțate** din fonduri structurale care vizează:

îmbunătățirea abilităților și dezvoltarea cunoștințelor pentru **1500 de funcționari publici** în domeniul managementului funcției publice, managementul resurselor umane și al performanțelor, formare de formatori; *

consolidarea capacității administrative a prefecților și subprefecților în contextul integrării României în UE;

furnizarea de programe de formare pentru personalul din administrația publică în domenii precum: ECDL Start/Complet, Bazele managementului de proiect, Planificare strategică, Etică și integritate, Achiziții publice, Managementul situațiilor de urgență etc.

dezvoltarea de programe de formare în sistem elearning



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiecte de succes ale ANFP

Proiectul “Standarde Europene în utilizarea tehnologiei informației în administrația publică – program național de certificare a funcționarilor publici” cod SMIS 2773:

- **Valoarea:** 13.471.332,00 lei
- **Scop:** dezvoltarea abilităților de operare PC recunoscute la nivel internațional prin Permisul European de Conducere a Computerului ECDL a 12.000 de funcționari publici din cadrul administrației publice centrale și locale
- **Rezultate:** 12.000 de funcționari publici instruiți, 167 trainerii implicați, 816 grupe de cursanți formate. Timpul de prelucrare a informațiilor în format electronic a scăzut cu 62 %; Eficiența s-a îmbunătățit cu 89%. Performanța în lucrul cu calculatorul s-a îmbunătățit cu 92%;



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul s-a dovedit un factor motivator pentru persoanele care au făcut parte din grupul țintă, respectiv 12.000 de funcționari publici deoarece:

- Participanții și-au *dezvoltat noi aptitudini*
- Abilitățile și cunoștințele nou dobândite *au fost certificate și recunoscute la nivel european*
- Recunoașterea oficială a unor aptitudini din partea celorlalți (colegi, superiori ierarhici, prieteni, familie), dar și prin realizarea potențialului propriu de a se dezvolta și evolua permanent.

Proiectul a primit recunoaștere din partea Comisiei Europene prin postarea în luna iunie, pe prima pagină a portalului ePractice.eu, a unui material care a fost considerat prima opțiune de publicare



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul „Implementarea în sistem e-learning de programe de formare în domeniul administrației publice pentru sprijinirea dezvoltării societății informaționale”, Cod SMIS 4376

- **Valoarea:** 13.284.301,16 lei
- **Scop:** Crearea unui sistem complex de gestiune și livrare a instruirii în format blended learning / combinat
- **Rezultate:** **20** de programe de formare pilotate in sistem blended learning (sesiune online +sesiune față în față), **743** de participanți la programele de formare, 40 de formatori instruiți.
- Impactul proiectului arată că este nevoie de astfel de proiecte și demonstrează relația de colaborare pe care Agenția Națională a Funcționarilor Publici o are cu instituțiile de la nivelul administrației centrale și locale.



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Factori de succes în implementarea proiectelor

- **Obiective clare, bine definite;**
- Așteptările tuturor celor implicați, mediul, resursele, și planificarea trebuie să fie **realiste;**
- **Viziune și strategie** clară de la bun început;
- Toți membrii echipei trebuie să aibă **aceeași imagine** despre proiect;
- Monitorizarea și evaluarea execuției;
- **Adaptarea** planurilor la realitate/ modificări;
- **Învățarea din lecțiile** fiecărui proiect, situație, eveniment;
- Gestionarea modificărilor și riscurilor;
- Buna **comunicare/colaborare** între factorii interesați.
- Plan de acțiune **bine definit;**



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Sustenabilitatea proiectelor

- În ce măsură vor fi rezultatele și impactul proiectelor menținute fără alocarea financiară UE?
- În ce măsură beneficiarii vor susține rezultatele obținute în cadrul proiectelor?



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



EXEMPLUL 1

Sustenabilitatea proiectul „Implementarea în sistem e-learning de programe de formare în domeniul administrației publice pentru sprijinirea dezvoltării societății informaționale”, Cod SMIS 4376 este asigurată prin:

Includerea programelor de formare în sistem blended learning în oferta de formare ANFP

Livrarea programelor de formare, fie individual/program fie în pachete de formare

Utilizarea corpului de formatori implicați în proiect

Programele de formare în sistem blended learning se axează pe dezvoltarea competențelor, cunoștințelor și experienței

Transferul de competențe și cunoștințe la toate nivelurile;



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Ce oferim prin aceste programe în sistem blended learning :

- ❖ ANFP susține funcționarii publici pentru a gândi și a acționa strategic, profesionist;
- ❖ 40 de ore de training pe durata unei luni;
- ❖ Sesiunile de training conțin 3 module online;
- ❖ 1 sesiune cu o durată de 3 zile față în față;
- ❖ Evaluare intermediară și finală;
- ❖ Formatorii ANFP au experiență atât în domeniul strategic cât și în administrație publică.



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Beneficiile participării la cursurile de formare:

- **eficiența învățării va crește pentru că:**
 - participanții vor putea învăța în ritmul lor propriu, și nu în cel impus
 - în timpul sesiunilor față în față, participanții se pot concentra pe acele aspecte care necesită clarificări, pe discutarea chestiunilor și studiilor de caz complexe, sau pe dezvoltarea de abilități prin jocuri de rol și exerciții ce necesită interacțiune.
- **eficiență instituțională ridicată printr-un conținut interactiv.**



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



EXEMPLUL 2:

- **Sustenabilitatea proiectului “Standarde europene în utilizarea tehnologiei informației în administrația publică – program național de certificare a funcționarilor publici” cod SMIS 2773 este asigurată prin :**

Baza de date realizată va constitui punctul de plecare pentru viitoarele sesiuni de instruire și certificare ECDL a altor funcționari publici;

Premisă pentru organizarea cursurilor ECDLStart / Complet, Microsoft, Linux etc. cuprinse în oferta de formare a ANFP.

Experiența dobândită de echipa de proiect va fi valorificată în implementarea altor proiecte de instruire a resurselor umane;



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Abilitățile dobândite de participanți vor facilita continuarea perfecționării acestora prin accesarea unor tehnici inovatoare de formare, ex. utilizarea Portalului de management a funcției publice, sistemul e-learning;

Îmbunătățirea competențelor de operare PC în urma absolvirii cursurilor ECDL Start/Complet, ca fiind una dintre **etapele de a facilita introducerea semnăturii electronice în instituțiile publice a fost** apreciată pozitiv de **73%** (în mare măsură și în foarte mare măsură) din personalul de conducere din cadrul instituțiilor beneficiare;

Proiectul a contribuit la creșterea motivației angajaților în realizarea atribuțiilor cotidiene la locul de muncă.



Agenția Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Acordați atenție
etapei de Planificare

Comunicați cu
ofițerul de proiect și
cu partenerii

Respectați cerințele
manualului de
implementare

Respectați termenele
(corelați activitățile
din graficul Gantt)

Promovați rezultatele
proiectului

Monitorizați stadiul
activităților

Propuneți modalități
de realizare a
sustenabilității
proiectului

Implicați toți actorii

Echipă eficientă

Mulțumiți!



Agenția Națională a Funcționarilor Publici