



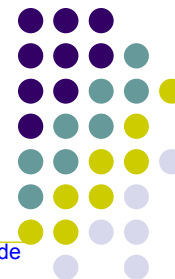
UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

BUNE PRACTICI ÎN IMPLEMENTAREA PROIECTELOR

Lavinia Claudia Nemeș
Director ANFP

carieră



25.04.2012



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

**Experiența în
cadrul proiectelor**



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



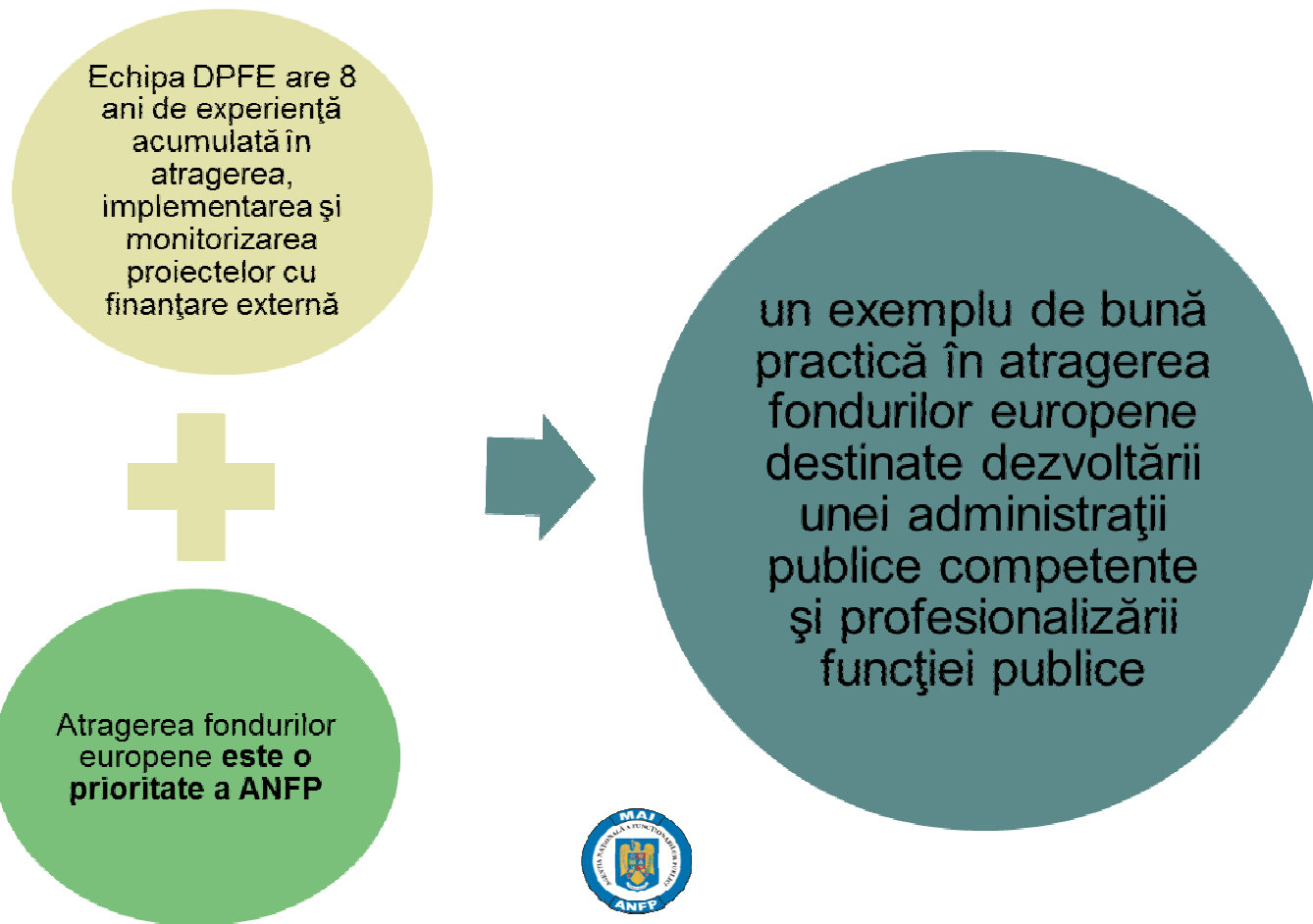
GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative



Agencia Națională a Funcționarilor Publici
Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

- Anul 2012 a debutat cu un număr de **6 proiecte finanțate** din fonduri structurale, cu o valoare cumulată de 62.370.653 lei iar alte 2 proiecte aflându-se în evaluare finală în cadrul Autorității de Management PODCA, în valoare de 33.275.917 lei.
- Cele 6 proiecte vizează:

îmbunătățirea
abilităților și
dezvoltarea
cunoștințelor pentru
1500 de funcționari
publici în domeniul
managementului
funcției publice,
managementul
resurselor umane și
al performanțelor,
formare de formatori;

consolidarea
capacității
administrative a
prefecților și
subprefecților în
contextul
integrării
României în UE

furnizarea de
programe de formare
pentru personalul din
administrația publică în
domenii precum:
ECDL Start/Complet,
Bazele
managementului de
proiect, Planificare
strategică, Etică și
integritate, Achiziții
publice,
Managementul
situațiilor de urgență
etc.

dezvoltarea de
programe de
formare în sistem
elearning



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub
nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor

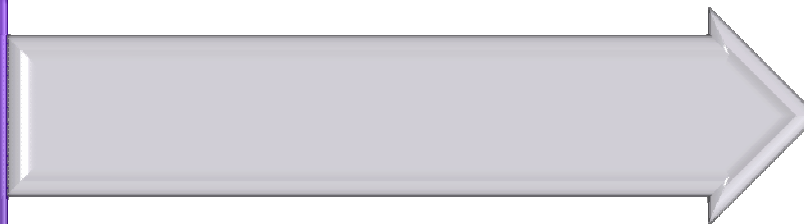


Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Proiecte de
succes ale
ANFP



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

ANFP a finalizat la începutul acestui an 2 proiecte finanțate din fonduri structurale:
Proiectul "Standarde Europene în utilizarea tehnologiei informației în administrația publică – program național de certificare a funcționarilor publici" cod SMIS 2773:

- **Valoarea:** 13.471.332,00 lei
- **Scop:** dezvoltarea abilităților de operare PC recunoscute la nivel internațional prin Permisul European de Conducere a Computerului ECDL a 12.000 de funcționari publici din cadrul administrației publice centrale și locale
- **Rezultate:** 12.000 de funcționari publici instruiți, 167 trainerii implicați, 816 grupe de cursanți formate Timpul de prelucrare a informațiilor în format electronic a scăzut cu 62 %; Eficiența s-a îmbunătățit cu 89%. Performanța în lucrul cu calculatorul s-a îmbunătățit cu 92%;



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Proiectul s-a dovedit un factor motivator pentru persoanele care au făcut parte din grupul țintă, respectiv, 12 000 de funcționari publici deoarece:

- Participanții și-au dezvoltat noi aptitudini prin intermediul acestui proiect.
- Abilitățile și cunoștințele nou dobândite au fost certificate și recunoscute la nivel european acest lucru reprezintă un factor motivator deoarece aduce un plus de valoare prin creșterea respectului față de sine, dar și din partea celorlalți.
- Cursul ECDL a constituit un factor motivator prin recunoașterea oficială a unor aptitudini din partea celorlalți (colegi, superiori ierarhici, prieteni, familie), dar și prin realizarea potențialului propriu de a se dezvolta și evolua permanent.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Proiectul „Implementarea în sistem e-learning de programe de formare în domeniul administrației publice pentru sprijinirea dezvoltării societății informaționale”, Cod SMIS 4376

- **Valoarea:** 13.284.301,16 lei
- **Scop:** Crearea unui sistem complex de gestiune și livrare a instruirii în format blended learning / combinat
- **Rezultate:** 20 de programe de formare pilotate in sistem blended learning (sesiune online +sesiune față în față), 743 de participanți la programele de formare, 40 de formatori instruiți.
- Impactul proiectului arată că este nevoie de astfel de proiecte și demonstrează relația de colaborare pe care Agenția Națională a Funcționarilor Publici o are cu instituțiile de la nivelul administrației centrale și locale.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Proiectul a generat dezvoltare prin:

- Utilizarea aplicației informatice;
- Promovarea acestei metode alternative de formare, mai eficientă și eficace pentru instituțiile publice
- Creșterea vizibilității ANFP pe piața de formare.

Sustenabilitatea proiectului

- Integrarea instituțională a rezultatelor proiectului
- Transferabilitatea rezultatelor proiectului către alte proiecte implementate de ANFP
- Valorificarea resurselor umane formate în cadrul proiectului prin includerea acestora, după terminarea proiectului, în alte proiecte, finanțate din resurse proprii sau atrase de către ANFP, proiecte în care vor avea sarcini în domeniul managementului de proiect sau formării.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986

Agencia Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

**Factori de
succes în
proiecte**



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

- **Obiective clare, stabile și bine definite;**
- Așteptările tuturor celor implicați, mediul, resursele, și planificarea trebuie să fie **realiste;**
- **Viziune și strategie** clară de la bun început;
- Toți membrii echipei trebuie să aibă **aceeași imagine** despre proiect;
- Identificarea problemele (simptomele) din vreme și **reacție** rapidă și corectă;
- Monitorizarea și evaluarea execuției;
- **Adaptarea** planurilor la realitate/ modificări;
- **Învățarea din lecțiile** fiecărui proiect, situație, eveniment;
- Gestionarea modificărilor și riscurilor;
- Buna **comunicare/colaborare** între factorii interesați.
- Plan de acțiune **bine definit;**



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

- **Fundamentați necesitate proiectului** utilizând toate sursele de informare disponibile!
- Un proiect bine documentat vă poate ajuta să testați ideea și să identificați cea mai potrivită metodă de abordare.
- Surse de informare pot fi: publicații, studii, analize și cercetări, site-uri web ale altor proiecte etc. Informații din domenii complementare pot fi utile deasemenea
- **Țineți cont de alte proiecte în implementare sau finalizate**, în domeniul vizat sau în alte domenii, întrucât lecții importante pot apărea din acestea.
- Adaptați proiectul dumneavoastră astfel încât acesta să completeze activitățile deja derulate sau în derulare și să răspundă altor nevoi ale grupului țintă vizat decât celor deja satisfăcute.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

- **Realizați și utilizați analize SWOT** (Puncte Tari, Puncte Slabe, Oportunități și Amenințări).
- În revizuirea proiectelor trecute și prezente, utilizarea analizei SWOT s-a dovedit a fi utilă atâta timp cât informațiile colectate au fost utilizate ca linii directoare și nu doar ca material fără utilitate în activitatea de planificare.
- Acordați timpul necesar înțelegerii **nevoilor grupului țintă** vizat.
- **Discutați cu instituțiile pe care intenționați să le includeți în proiect**, întrucât asemenea discuții pot consolida toate aspectele proiectului: de la identificarea locațiilor de implementare, la modul de contactare al grupului țintă, la implicarea acestuia în proiect și beneficiile directe aduse populației. Discuțiile pot duce la idei de bună calitate, pot stabili structuri efective de cooperare și finaliza detaliile proiectului.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986
Agentia Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

- **Stabiliți echipa de lucru și grupul țintă final!**
- Experiența echipei de proiect poate fi esențială pentru dezvoltarea de noi idei - înainte, în timpul și după finalizarea proiectului.
- Implicarea echipei în toate fazele reprezintă de asemenea atât o sursă de inspirație cât și un mod de verificare a viabilității conceptului.
- Organizați întâlniri de lucru și alte abordări similare astfel încât să beneficiați de experiența și cunoștințele echipei atât în pregătirea proiectului cât și de-a lungul implementării.
- Implicarea echipei de proiect și motivarea indivizilor pot deveni un factor important de inovare.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

- Implicați persoane diverse în evaluarea proiectului și luați-le în serios părerile;
- Amintiți-vă rezultatele analizei inițiale a nevoilor și obiectivele propuse;
- Nu uitați că nu există o evaluare "obiectivă", dar încercați să limitați subiectivitatea prin diversificarea metodelor și a surselor;
- Gândiți și pregătiți evaluarea încă din faza de planificare și execuție a proiectului, nu lăsați totul pentru ultima fază;
- Fiți realist, dar nu fatalist;
- Gândiți mai multe alternative când elaborați concluziile și propuneți continuări ale proiectului.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Greșeli frecvente în elaborarea unui proiect



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



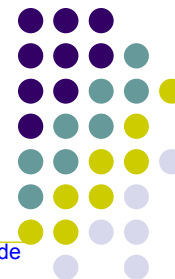
UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Greșeli de aritmetică în calculul bugetului

Documentație însoțitoare incompletă

Supraestimarea costurilor eligibile

Grupuri țintă neeligibile

Durata incorectă a proiectului

Bugetul solicitat nu se încadrează în limitele finanțărilor nerambursabile și al procentajului de cofinanțare a proiectului



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

**Reguli „de aur” în
atragera de fonduri**



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

FIȚI PREGĂTIȚI

- Rețineți faptul că banii vin în momente diferite, în sume diferite și pentru lucruri specifice.
- Pentru a fi o persoană eficientă în strângerea de fonduri, și nu numai o persoană competentă în strângerea de fonduri, trebuie să aveți planuri pregătite. Aceste planuri trebuie să răspundă nevoilor dumneavoastră, altfel sfârșiți prin a fi conduși de bani.

INSPIRAȚI ÎNCREDERE

- "Eu nu sprijin proiecte; eu sprijin oameni" a spus directorul unui trust faimos. Aceasta înseamnă că el dorea să dea bani persoanelor și organizațiilor care inspirau încredere, și nu numai ideilor bune.
- Trebuie să arătați că sunteți capabil, că puteți să vă îndepliniți obligațiile asumate. Rețineți că cea mai mare teamă a unui finanțator este că își va pierde bani dacă dumneavoastră dați greș.

COMUNICAȚI

- Sigur veți crea suspiciune dacă finanțatorul aude de dumneavoastră numai atunci când faceți cererea de finanțare. Există și alte momente propice comunicării și alte lucruri importante de spus.
- Rețineți că dumneavoastră sunteți cea mai importantă "unealtă" de strângere de fonduri a organizației dumneavoastră. Trebuie să puteți vorbi și scrie clar despre organizația dumneavoastră.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986

Agencia Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



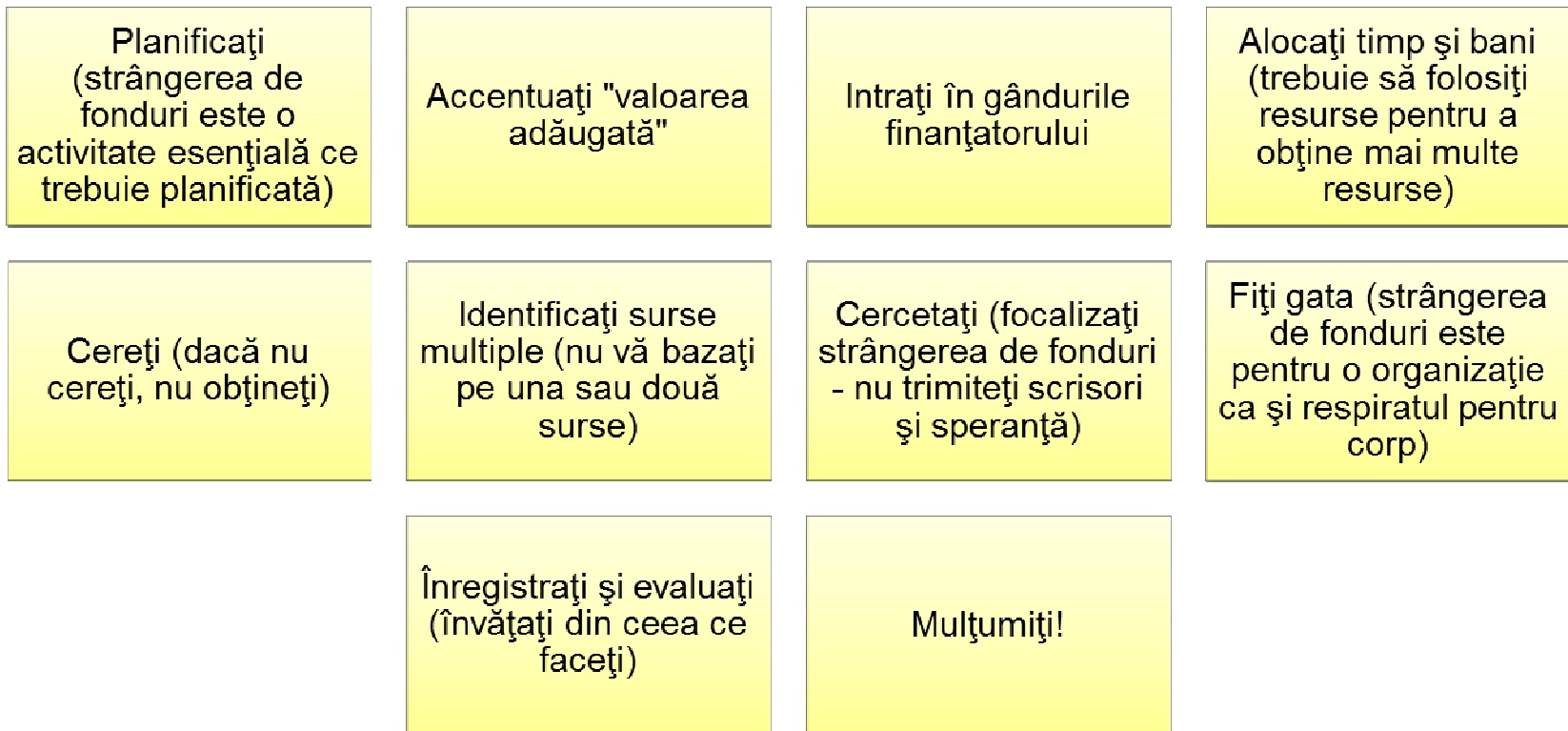
GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

**Sustenabilitatea
proiectelor**



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

- În ce măsură vor fi rezultatele și impactul proiectelor menținute fără alocarea financiară UE?
- În ce măsură beneficiarii vor susține rezultatele obținute în cadrul proiectelor?



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

EXEMPLUL 1

Sustenabilitatea proiectul „Implementarea în sistem e-learning de programe de formare în domeniul administrației publice pentru sprijinirea dezvoltării societății informaționale”, Cod SMIS 4376 este asigurată prin:

Includerea programelor de formare în sistem blended learning în oferta de formare ANFP

Livrarea programelor de formare, fie individual/program fie în pachete de formare

Utilizarea corpului de formatori implicați în proiect

Programele de formare în sistem blended learning se axează pe dezvoltarea competențelor, cunoștințelor și experienței

Transferul de competențe și cunoștințe la toate nivelurile;



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986
Agentia Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Ce oferim prin aceste programe în sistem blended learning :

- ❖ ANFP susține funcționarii publici pentru a gândi și a acționa strategic, profesionist;
- ❖ 40 de ore de training pe durata unei luni;
- ❖ Sesiunile de training conțin 3 module online;
- ❖ 1 sesiune cu o durată de 3 zile față în față;
- ❖ Evaluare intermediară și finală;
- ❖ Formatorii ANFP au experiență atât în domeniul strategic cât și în administrație publică.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Beneficiile participării la cursurile de formare:

- **eficiența învățării va crește pentru că:**
 - participanții vor putea învăța în ritmul lor propriu, și nu în cel impus
 - în timpul sesiunilor față în față, participanții se pot concentra pe acele aspecte care necesită clarificări, pe discutarea chestiunilor și studiilor de caz complexe, sau pe dezvoltarea de abilități prin jocuri de rol și exerciții ce necesită interacțiune.
- **eficiență instituțională ridicată printr-un conținut interactiv.**



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986
Agencia Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

EXEMPLUL 2:

Sustenabilitatea proiectului proiectul "Standarde Europene în utilizarea tehnologiei informației în administrația publică – program național de certificare a funcționarilor publici" cod SMIS 2773 este asigurată prin :

Baza de date realizată va constitui punctul de plecare pentru viitoarele sesiuni de instruire și certificare ECDL a altor funcționari publici;

Premisă pentru organizarea cursurilor ECDLStart/Complete, Microsoft, Linux etc. cuprinse în oferta de formare a ANFP.

Experiența dobândită de echipa de proiect va fi valorificată în implementarea altor proiecte de instruire a resurselor umane;



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Abilitățile dobândite de participanți vor facilita continuarea perfecționării acestora prin accesarea unor tehnici inovatoare de formare, ex. sistemul e-learning;

Îmbunătățirea competențelor de operare PC în urma absolvirii cursurilor ECDL Start/Complet, ca fiind una dintre **etapele de a facilita introducerea semnăturii electronice în instituțiile publice a fost** apreciată pozitiv de **73%** (în mare măsură și în foarte mare măsură) din personalul de conducere din cadrul instituțiilor beneficiare;

Proiectul a contribuit la creșterea motivației angajaților în realizarea atribuțiilor cotidiene la locul de muncă.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

**Managementul unei
structuri organizaționale
care gestionează fonduri
structurale**



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

- Utilizați principiile planificării strategice!
- Elaborați o strategie de dezvoltare a Organizației/Direcției /Departamentului pe termen scurt!
- Stabiliți obiective și dezvoltați planuri de acțiune!
- Fiecare angajat să dezvolte și să își asume obiective individuale corelate cu obiectivele Organizației/Direcției /Departamentului !
- Asigurați monitorizarea și evaluarea obiectivelor!!



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Program Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Exemplu de structură a unei strategii de dezvoltare

Strategia pentru anul 2012 a Direcției Programe cu Finanțare Externă din cadrul ANFP:

AGENCIA NAȚIONALĂ A FUNDULUI SOCIAL EUROPEAN
DIRECȚIA PROGRAME CU FINANȚARE EXTERNĂ

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE
A DIRECȚIEI PROGRAME CU FINANȚARE EXTERNĂ
2012**

A
N
F
E
D
P

www.anfp.gov.ro

CUPRINS

1. Despre noi	1
2. Cămine de încredere	4
2.1. Viziona	4
2.2. Misiune	4
2.3. Valori	4
3. Analiza Direcției	5
3.1. Analiza SWOT	5
3.2. Analiza modelului sistemului PCTUE	6
3.3. Analiza modelului sistemului	6
3.3.1. Cadrul legal	6
3.3.2. Resursele	7
3.3.3. Structura personalului	8
3.3.4. Proiecte materiale	8
4. Situația actuală	9
4.1. Proiecte afișate în implementare	9
4.2. Proiecte afișate în evaluare	13
4.3. Caracteristicile Centrelor Regionale	14
4.4. Caracteristicile Centrelor Regionale	16
5. Scopuri Obiective 2012	
Anexa - Planul de activitate 2012	



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Exemplu de structură a unui Raport anual:

Raport anual al Direcției Programe cu Finanțare Externă – din cadrul ANFP

1. REALIZĂRI DPFE
2. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A DPFE - scurtă prezentare
3. ANALIZA DPFE
 - 3.1. Analiza SWOT
 - 3.2. Atribuțiile DPFE în domeniile de competență ANFP
 - 3.3. Structura personalului
4. PREZENTAREA PROIECTELOR
 - 4.1. Prezentarea proiectelor aflate în implementare
 - 4.2. Prezentarea proiectelor aflate în evaluare la AMPODCA
 - 4.3. Prezentarea proiectelor încheiate
 - 4.4. Alte tipuri de proiecte dezvoltate
5. ALTE ACTIVITĂȚI DERULATE DE DPFE ÎN ANUL
 - 5.1. Prezentarea activității de coordonare centrelor regionale și a proiectelor dezvoltate în parteneriat
 - 5.2. Studii și analize elaborate în cadrul DPFE în anul
 - 5.3. Activități privind participarea membrilor DPFE în cadrul concursurilor
 - 5.4. Activități privind îmbunătățirea competențelor profesionale ale membrilor DPFE
 - 5.5. Prezentarea procedurilor elaborate
 - 5.6. Activități privind diseminarea rezultatelor obținute de către DPFE
 - 5.7. Activitatea privind cooperarea instituțională
 - 5.8. Traduceri realizate în cadrul DPFE în anul



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986

Agencia Națională a Funcționarilor Publici



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Exemplu de Plan de acțiune

DIRECȚIA PROGRAME CU FINANȚARE EXTERNĂ					
SCOP: Îmbunătățirea gradului de absorbție și a capacității de gestionare a fondurilor externe nerambursabile în vederea modernizării managementului funcției publice și a funcționarilor publici, precum și creșterea standardelor de furnizare a serviciilor publice oferite de administrația publică					
OBJECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	INDICATORI	RESPONSABIL	TERMEN	STADIU-MONITORIZARE
Implementarea și monitorizarea eficientă a proiectelor aflate în derulare	2.2.4. Implementarea proiectului „Standarde Europene în Utilizarea Tehnologiei Informației în Administrația Publică – Program Național de Certificare al Funcționarilor Publici” cod SMIS 2773	Rapoarte de progres (doc) Nr. întâlniri organizate Nr. cereri de rambursare Nr. sesiuni de instruire Nr. participanți instruiți Nr. participanți certificați	Lavinia NEMEȘ Carmen HARTOPEANU Daniel MIHAILESCU	26.02.2012	REALIZAT 12 000 de funcționari publici au fost instruiți în domeniul tehnologiei informației în vederea obținerii certificatului ECDL Start /Complet 6 serii de instruire 7 Cereri de rambursare la AM PODCA în valoare de 14138789,23 lei fără TVA; 4 comunicate de presă într-un ziar de circulație națională 1287 instituții beneficiare din cadrul administrației publice centrale și locale.



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986



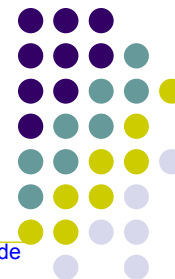
UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional "Dezvoltarea
Capacității Administrative"



Proiectul "Creșterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice" cod SMIS 35032
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative

Mulțumim!

lavinia.nemes@anfp.gov.ro



Operator de date cu caracter personal înregistrat la A.N.S.P.D.C.P. sub nr.19986